

Pilotage de la propriété industrielle
Tableau de bord de la valeur du portefeuille de brevets
Pierre BREESE

Contact : pb@breese.fr

Les méthodes d'évaluation financières sont surtout utilisées dans le cadre d'une transaction (apport, cession, fusion acquisition).

Elles permettent par ailleurs de construire des indicateurs de gestion complétant les tableaux de bords de gestion traditionnels. Une telle démarche est indispensable pour que la Propriété Industrielle ne soit pas seulement une source de dépense, mais deviennent un investissement dont on peut mesurer le retour sur investissement et l'évolution de la valorisation.

La méthode proposée s'appuie sur deux approches :

- une approche de rating consistant à affecter des scores par rapport à des barèmes (portée technique, avantage compétitif, validité, contribution aux orientations stratégiques de l'entreprise, avancement technique et commercial)
- une approche financière dérivée de la méthode des redevances futures actualisées pondérée par les facteurs de risques

La méthode proposée conduit à un outil d'aide à la décision pour la gestion d'un portefeuille de brevet :

- Représentation cartographique
- Tendances et évolutions
- Cluster de brevets dans le portefeuille
- Classification des brevets
-